

Kreativitet Daginstitutioner Vitalitet Kompetencer  
Nyt Trivsel Involvering Fællesskab  
Ambitiøs Training Stræbe Kommunikation  
Civilsamfund Læringsrum Mangfoldighed  
Viden Udvikling Handlekraft Samtale  
Foretagsomhed Nysgerrighed Dristighed  
Innovation Engagement  
Fokusering Kompetent Risikovillighed  
Læringsrum Muligheder Rollemodeller  
Læring Passion  
fobu akademi

1. halvår  
2016

## Velkommen til fobu akademi

Hensigten med fobu akademi er at fokusere på kerneopgaven i den selvejende og private institution. At folde kerneopgaven ud, understøtte og udvikle den med bidrag via akademiet, der henvender sig til både bestyrelser, lederen, ledelsesteam samt personalet i den pædagogiske praksis med børnene.

I akademiet kan du – uanset dit arbejdsområde - få mulighed for at indgå i et fællesskab og indgå netværk med andre fagpersoner, du kan få sparring fra samt høre om deres erfaringer. Akademiet sætter rammen for et reflektivt læringsrum hvori, du kan få indsigt i ny viden, forskning samt få relevante input fra kompetente, opdaterede undervisere, der blandt andet tilbyder oplæg og kurser med målrettede fokuspunkter.

fobu er som paraplyorganisation til for sine medlemmer og lydhør overfor disse hvorfor, at indholdet i fobu akademi er udviklet med udgangspunkt i løbende forslag til emner fra bestyrelser, ledere og pædagogisk personale således, at de bliver så relevante og opdaterede, som muligt.

Gennem oplæg, workshops, konferencer, kurser af forskellig varighed m.m., der alt sammen ligger indenfor fobu akademi, kan du komme fagligt i dybden omkring forskellige emner og temaer.

Emnerne og temaerne i fobu akademi, spænder bredt med alt fra børns æstetiske læreprocesser, pædagogisk dokumentation, profilering af faglighed, arbejdet med børns sprog, ledelsesperspektivet til arbejdet med og i en bestyrelse. Dertil kommer, at fobu akademi har særlig bevågenhed på stærke institutionsfællesskaber og deraf tilbyder netværksmøder med fælles refleksion, sparring og fokus på meningsdannelse omkring et fællesskab. Konkret tilbydes der i fobu akademi en møderække til både private institutioner samt til de selvejende institutioner indenfor 0-18 års rammen samt specifikt indenfor fritidsinstitutionerne.

Alle kan - som udgangspunkt – tilmelde sig og deltage i tilbuddene under fobu akademi. Som medlem får du dog en særlig rabat ved deltagelse. De fleste af kurserne i akademiet afvikles i fobu's lokaliteter på Enghavevej, København V. Kan der samles nok deltagere til et kursushold omkring et emne i fobu akademi rundt omkring i landet, er det bestemt en mulighed også at afholde det respektive kursus hvor, der måtte være ønske og behov for det.

Vedr. evt. opfølgning eller videreudvikling på baggrund af et kursus er det muligt – ved tilkøb – at aftale et yderligere forløb med én af fobu's konsulenter. Dette kan fx ske efterfølgende ude i den enkelte institution.

Har du spørgsmål eller eksempelvis forslag til konkrete emner ift kurser eller andet, er du meget velkommen til at henvende dig til organisationskonsulent i fobu, Kirsten Birk Olsen på [kbo@fobu.dk](mailto:kbo@fobu.dk) eller til pædagogisk konsulent i fobu, Dorthe Filtenborg Merot på [dfm@fobu.dk](mailto:dfm@fobu.dk)

God fornøjelse



## Aktiviteter

### Pædagogisk dokumentation

– synliggørelse af den faglige intention og kerneopgaven

*Onsdag d. 13. januar 2016 kl. 9-11.30 (første kursusdag)*

*Tirsdag d. 26. januar 2016 kl. 9-11.30 (anden kursusdag)*

Arbejdet med pædagogisk dokumentation er en vigtig opgave og del af hverdagen i alle institutioner samt ifm implementering af stærke institutionsfællesskaber. Særligt efter loven om de pædagogiske læreplaner trådte i kraft i 2004, blev dokumentation et formaliseret lovkrav til de pædagogiske ansatte. Kurset består af to dage hvor, der gives en Indføring i mundtlig, skriftlig og visuel pædagogisk dokumentation herunder forskellen på at udarbejde lineær og cirkulær dokumentation. Der præsenteres forskellige konkrete metoder, som kan bruges i praksis med børn (1-10 år). Også barneperspektivet herunder værdigrundlag og etik i det dokumenterende arbejde vil blive berørt. Fokus for kurset vil være at give deltagerne inspiration til egen pædagogiske praksis med dokumentationens mange muligheder.

OBS: kursisterne bedes medbringe et print af institutionens virksomheds-, pædagogiske lære- samt årsplan. Kurset kan kun tages sammenhængende – det er ikke muligt at vælge deltagelse på kun én kursusdag.

#### **Første kursusdag:**

- Indføring i de pædagogiske læreplaner som fundament ift arbejdet med dokumentation
- Præsentation af mundtlig, skriftlig og visuel dokumentation
- Lineær og cirkulær pædagogisk dokumentation
- Barneperspektiv, værdigrundlag og etik
- Introduktion til opgave, der skal arbejdes med frem til anden kursusdag

#### **Anden kursusdag:**

- Refleksion og sparring ift opgaven
- Dokumentation af den faglige intention
- Præsentation af forskellige konkrete metoder og praksiseksempler
- Diskussion, refleksion og evaluering på baggrund af dokumentation
- Dokumentation som redskab til udviklingsarbejde i institutionen

#### **Info**

Underviser: Dorthe Filtenborg Merot, Pædagogisk konsulent, fobu  
Målgruppe: Ledere, pædagoger, medhjælpere  
Pris: Kr. 975,- pr. person for fobu medlemmer. Øvrige deltagere er prisen kr. 1.125,- pr. person.  
Sted: fobu kursuslokale/fobu værksted, Enghavevej 31,1., 1674 KBH V  
Tilmelding: [www.fobu/akademi](http://www.fobu/akademi) senest onsdag 6. januar 2016

## For sans og samling

– om æstetiske læreprocesser i daginstitutionen ( kursus 1 + 2)

*Torsdag den 17. marts 2016 kl. 9-15 (første kursusdag)*

*Torsdag d. 12. maj 2016 kl. 9-15 (anden kursusdag)*

På dette kursus, der består af to gange, vil deltagerne lære hvordan, man kan tilrettelægge og gennemføre tegne- og male forløb koblet til det pædagogiske arbejde. Kurset henvender sig til pædagogiske praktikere, der arbejder med de større vuggestuebørn samt børnehave- eller fritidshjemsbørn. Deltagerne vil få udleveret grundbogen "For sans og samling – om æstetiske læreprocesser i daginstitutioner" skrevet af blandt andet underviseren på kurset.

OBS: det anbefales, at man tager begge kursusdage som en sammenhængende proces. Dog er det også muligt kun at tage første kursusdag. Det er ikke muligt kun at tage anden kursusdag, da denne forudsætter deltagelse på første kursusdag. Deltagerne bedes medbringe praktisk tøj ifm egne kreative processer.

### Indhold i første kursusdag:

- Kort introduktion til det æstetiske fagområde herunder hvorfor, æstetiske læreprocesser er vigtige for børn, og hvad det giver børnene
- Præsentation af konkrete metoder, hvor man selv producerer tegninger og billeder og lærer hvordan, man kobler processen til det pædagogiske arbejde
- Introduktion i konkret brug af materialer og dokumentation i institutionen

### Indhold i anden kursusdag:

- Introduktion til æstetiske læreprocesser med børn hvor fokus er på formidlingsdelen overfor børn
- Præsentation af konkrete metoder ift tegning, billeder hvor, deltagerne selv er aktivt skabende
- Inspiration ift planlægning og organisering af temaforløb med kreativt, skabende indhold omkring børn i institutionen

Underviser er Merle Felicia Zorck, kunstner og pædagogisk vejleder. Merle er autodidakt kunstner og har udstillet billeder siden 1978. Hun er uddannet pædagog og har taget Pædagogisk Diplom i "Kultur og Æstetik" samt "Supervision og Vejledning". Hun har igennem mange år arbejdet med kunst og børn, arrangeret børnekultur festivals, holdt oplæg om æstetiske læreprocesser og gennemført mange kunstprojekter for og med børn i forskellige institutioner.

### Info

Målgruppe:	Pædagoger og medhjælpere. Max. 12 deltagere på hver kursusdag
Pris:	Kr. 900,- pr. kursusdag pr. person for fobu medlemmer. Øvrige deltagere kr. 1.050,- pr. kursusdag pr. person. Priserne er inklusive grundbog, materialeforbrug, frokost og øvrig forplejning.
Sted:	fobu Akademis kreative værksted, Enghavevej 31, 1., 1674 København V.
Tilmelding:	<a href="http://www.fobu/akademi">www.fobu/akademi</a> senest mandag d. 7. marts 2016

## Profiler din faglighed

– branding af institutionen

Onsdag d. 2. marts 2016 kl. 9-11

Synliggørelse af den faglige intention - fagligheden generelt - i institutionen samt ifm arbejdet omkring implementering af stærke institutionsfællesskaber er væsentlig at have fokus på.

Hvad vil/kan/gør vi med børnene i institutionen med fagligheden som pædagogisk fundament? Og hvordan kan vi fortælle om og synliggøre kompetencerne omkring det pædagogiske personale overfor blandt andet forældre og øvrige interessenter i og omkring institutionen?

Kurset vil koncentrere sig om perspektiver omkring profilering og branding samt præsentere konkrete redskaber, metoder og ideer ift hvordan, institutionen kan profilere sin faglighed herunder hvordan, den pædagogiske medarbejders kompetencer kan synliggøres.

OBS: kursisterne skal medbringe et print af institutionens virksomheds-, pædagogiske lære-, samt årsplan. Medbring også gerne egne eksempler på allerede eksisterende "brandingsmateriale", du/institutionen har udarbejdet.

### Kurset vil bestå af:

- Indføring i forskellige perspektiver omhandlende profilering og branding
- Præsentation af forskellige konkrete måder at synliggøre faglighed på
- Indlagte cases og øvelser samt mulighed for debat og gensidig inspiration

### Info

Underviser: Dorthe Filtenborg Merot. Pædagogisk konsulent, fobu  
Målgruppe: Ledere, pædagoger  
Pris: Kr. 350,- pr. person for fobu medlemmer. Øvrige deltagere kr. 550,- pr. person.  
Sted: fobu kursuslokale/fobu værksted, Enghavevej 31,1. 1674 KBH V.  
Tilmelding: [www.fobu/akademi](http://www.fobu/akademi) senest mandag d. 22. februar 2016

## Forældresamarbejde

– perspektiver på samarbejde imellem forældre og institution med barnet i centrum

*Onsdag d. 24. februar 2016 kl. 9-11*

*Onsdag d. 16. marts 2016 kl. 9-11*

Barnets primære miljø er i hjemmet hos forældrene hvor, barnets identitet, dannelse, opdragelse m.m. ligger. Barnets sekundære miljø er institutionen hvor, barnet skal sikres mulighed for at lege, lære samt trives og udvikles. Barnet tilbringer en stor del af sin vågne tid i institutionen hvorfor, at det er væsentligt, at man som pædagogisk personale omkring barnet kontinuerligt har fokus på det gode forældresamarbejde.

Men hvad er et godt forældresamarbejde? Hvad skal forældrene inddrages i og bidrage med? Hvilke forventninger kan man som institution have til forældrene?

fobu Akademi tog sidste år hul på en tema række omhandlende forældresamarbejde , der her fortsætter med disse to nye kursusformiddage hvor, vi vil stille skarpt på forskellige perspektiver omkring forældresamarbejdet samt præsentere konkrete metoder og ideer til brug for den pædagogiske (forældre)praksis i institutionen. Der vil også komme bud på hvordan, man kan tænke godt forældresamarbejde ind i arbejdet med stærke institutionsfællesskaber.

Onsdag d. 24. februar 2016: Kommunikation imellem hjemmet og institutionen v. Dorthe Filtenborg Merot, Pædagogisk konsulent i fobu

Onsdag d. 16. marts 2016: Hvordan kan forældrene engageres i institutionen? v. Kirsten Birk Olsen, Organisationskonsulent i fobu

### Info

Undervisere: Dorthe Filtenborg Merot, Pædagogisk konsulent i fobu samt Kirsten Birk Olsen, Organisationskonsulent i fobu

Målgruppe: Ledere, pædagoger, medhjælpere

Pris: Kr. 350,- pr. person pr. kursus for fobu medlemmer. Øvrige deltagere kr. 550,- pr. person pr. kursus.

Sted: fobu kursuslokale, Enghavevej 31, 1. 1674 KBH V.

Tilmelding: [www.fobu/akademi](http://www.fobu/akademi) senest fredag d. 12. februar 2016 vedr. kurset "Kommunikation imellem hjemmet og daginstitutionen" og senest mandag d. 7. marts 2016 vedr. kurset "Hvordan kan forældrene engageres i institutionen?"

## Styrk børns sproglige udvikling

– anvendelige værktøjer til den pædagogiske praksis

*Tirsdag d. 2. februar 2016 kl. 9-13 (første kursusdag)*

*Tirsdag d. 9. februar 2016 kl. 9-13 (anden kursusdag)*

*Tirsdag d. 23. februar 2016 kl. 9-13 (tredje kursusdag)*

Kurset, der består af tre dage med indlagte mellemrum, giver kursisterne en grundig indføring til sprogarbejde med børn i alderen 0-6 år (vuggestue og børnehave). Man vil få en dybere viden i forhold til anvendelse af sproget og hvordan, der kan understøttes omkring den sproglige udvikling hos børn.

Kurset vil kunne bruges for både den forholdsvis nye samt den mere erfarne pædagogiske medarbejder i dennes arbejde med vuggestue- og børnehalebørn.

Kurset vil give deltagerne redskaber til at styrke og udvikle børnenes sprog både verbalt og nonverbalt herunder præsentere metoder til at:

- Gøre børnene mere kreative igennem deres sprog og øge deres kropsbevidsthed
- Give børnene lyst og styrke til at udforske verden omkring dem herunder bidrage til børnenes livsduelighed
- Metoderne vil være lettilgængelige og direkte brugbare i en pædagogisk praksis.

OBS: max antal deltagere på kurset er 15.

### Info

Underviser:	Hanne Trolle, leder af Teater Månegøgl siden 1981. Hanne har spillet teater og formidlet historier over hele verden for mere end 350.000 børn og voksne. Læs evt. mere på <a href="http://www.hannetrolle.com">www.hannetrolle.com</a>
Målgruppe:	Ledere, pædagoger, medhjælpere
Pris:	Kr. 3.500,- pr. person for fobu medlemmer (for alle tre dage). For øvrige deltagere er prisen kr. 4.500,- pr. person.
Sted:	fobu kursuslokale, Enghavevej 31,1. 1674 KBH V
Tilmelding:	<a href="http://www.fobu/akademi">www.fobu/akademi</a> senest mandag d. 4. januar 2016 (gældende for alle tre kursusdage)

## Bestyrelsens arbejde

– værn om ansvaret og grib mulighederne

*Onsdag d. 13. januar 2016 kl. 17.30-20.30*

*Onsdag d. 9. marts 2016 kl. 17.30-20.30*

Bestyrelsen i en selvejende eller privat institution er en stærk markør for institutionens drift og udvikling. At være en del af en bestyrelse er således en værdifuld, spændende og udfordrende opgave.

Institutionerne har indenfor de lovgivningsmæssige og kommunale rammer store valgmuligheder for selv at kunne sætte retning for institutionen – men hvordan gør man så det på bedst mulige måde? Og hvordan kan perspektiverne omkring stærke institutionsfællesskaber tænkes ind i bestyrelsens arbejde?

Den selvejende bestyrelse har forskellige ansvar omkring institutionen:

- det arbejdsgiverretslige ansvar for ledelse og øvrige medarbejdere
- udviklingsansvaret for institutionen
- det økonomiske ansvar
- det juridiske ansvar

Som deltager i kurset introduceres du til hvordan, du som medlem af bestyrelsen værn om dit ansvar samt griber de muligheder, der er i bestyrelsesarbejdet ift at gøre livet for børnene så udviklende, som muligt.

På kurset bliver du præsenteret for fortællinger og cases, der gør stoffet nærværende, og der vil være mulighed for at få input til egne udfordringer. Der vil være mulighed for spørgsmål og debat på kurset.

Ligeledes får du indblik i hvordan, fobu kan hjælpe i forhold til, at bestyrelsen og institutionen kan præstere så godt, som muligt.

### Info

Underviser: Kirsten Birk Olsen, Organisationskonsulent i fobu

Målgruppe: Bestyrelsesmedlemmer og ledere

Pris: Kr. 525,- pr. person for medlemmer af fobu. Øvrige deltagere er prisen kr. 625,- pr. person.

Forplejning: Der serveres en sandwich ved kurset (inkl. prisen)

Sted: fobu kursuslokaler, Enghavevej 31,1. 1674 KBH V.

Tilmelding: [www.fobu/akademi](http://www.fobu/akademi) senest tirsdag d. 4. januar 2016 vedr. kurset, der afholdes onsdag d. 13. januar 2016 samt senest tirsdag d. 1. marts 2016 vedr. kurset, der afholdes onsdag d. 9. marts 2016.



## Når alle bestyrelsens ressourcer sættes i spil

– med fokus på bestyrelsens arbejde omkring kerneopgaven

Mandag d. 8. februar 2016 kl. 17.30-20.30

Kerneopgaven i institutionen er at sikre barnet mulighed for at kunne lege, lære samt trives og udvikles. Så kort kan det siges, men løsning af denne opgave kan være ganske udfordrende. Nogle institutioner er mindre, og andre er større plus, at samarbejdet via eksempelvis stærke institutionsfællesskaber fordrer et endnu større fokus på resourcesynet. Med andre ord har institutionen (og bestyrelsen) en stor kompleksitet i opgaverne.

En ting er at vide hvad, opgaven er og går ud på som medlem af en bestyrelse i en selvejende eller privat institution – en anden ting er arbejde med løsningsmuligheder ift opgaven i et fællesskab hvor, alle bestyrelsens ressourcer skal i spil.

Bestyrelsen er et team hvor, diskussioner og beslutninger kan profitere af, at bestyrelsesmedlemmernes kompetencer og ressourcer supplerer hinanden og kan spille sammen. Bestyrelsesmedlemmer bruger rigtig meget tid på at afholde møder – men hvad kan og skal der komme ud af møderne?

På kurset vil vi stille skarpt på hvordan, man konkret kan inddrage de forskellige ressourcer i bestyrelsen på en konstruktiv og brugbar måde samt hvordan, man som bestyrelse kan bevare fokus på kerneopgavens indhold. Vi vil se på hvad, der skal til for at klæde bestyrelsen på ift at træffe beslutninger og efterfølgende videreformidle disse til relevante samarbejdspartnere i og omkring institutionen.

OBS: Kurset henvender sig primært til bestyrelsesmedlemmer, der tidligere har deltaget i et bestyrelseskursus

### Info

- Underviser: Kirsten Birk Olsen, Organisationskonsulent i fobu  
Målgruppe: Bestyrelsesmedlemmer (se OBS)  
Pris: Kr. 525,- kr. pr. person for medlemmer af fobu. Øvrige deltagere er prisen kr. 625,- pr. person.  
Forplejning: Der serveres en sandwich ved kurset (inkl. prisen)  
Sted: fobu kursuslokaler, Enghavevej 31, 1. 1674 KBH V  
Tilmelding: [www.fobu/akademi](http://www.fobu/akademi) senest mandag d. 1. februar 2016

## Stærke institutionsfællesskaber

Netværksmøder for de private institutioner – fokus på fælles refleksion og dialog

*Tirsdag d. 8. marts 2016 kl. 9-11*

*Onsdag d. 25. maj 2016 kl. 9-11*

fobu vil gerne medvirke til, at der løbende afholdes netværksmøder for de private institutioner tilknyttet fobu og her bidrage med relevante oplæg og input ift emner og temaer, der har relevans for de private institutioner. Netværksmøderne er båret af de ledere, der har interesse i møderne og som ønsker at bidrage med kontinuerlig deltagelse således, at der sikres engagement og flow i og omkring afholdelse af møderne. Hensigten er at dele erfaringer og inspirere hinanden i netværket til fælles gavn og glæde.

Dorthe Filtenborg Merot, Pædagogisk konsulent i fobu, vil fungere som mødeindkalder, tovholder og oplægsholder ift relevante emner.

OBS: af hensyn til forberedelse samt udarbejdelse af dagsorden til møderne, er det af afgørende betydning, at man som leder dels tilmelder/framelder sig møderne samt indsender evt. materiale ift emnerne, der er på dagsordenen. Dette sker til Dorthe Filtenborg Merot på mail [dfm@fobu.dk](mailto:dfm@fobu.dk)

### **Info**

Tovholder: Dorthe Filtenborg Merot, Pædagogisk konsulent i fobu  
Målgruppe: Ledere i private institutioner  
Pris: Gratis  
Sted: fobu kursuslokaler, Enghavevej 31,1, 1674 KBH V  
Tilmelding: Senest fredag d. 26. februar ift mødet d. 8. marts  
Senest mandag d. 9. maj ift mødet d. 25. maj

## Stærke institutionsfællesskaber

Netværksmøder for fritidsinstitutioner - fokus på fælles refleksion og dialog

*Tirsdag d. 1. marts 2016 kl. 9-11*

*Onsdag d. 6. april 2016 kl. 9-11*

Netværket tager løbende aktuelle temaer op omhandlende struktur, organisering, pædagogik, fritidslivet på baggrund af skolereformen, effekterne af politiske beslutninger osv.

Møderne tager også fat på de krav og forventninger, institutionsområdet bydes og skal efterleve. Gennem fælles refleksion, dialog og gensidig sparring med hinanden drøftes forskellige handlemuligheder og tilgange.

Møderne bæres af et partnerskab og heraf en tilgang af hvordan, institutionerne kan arbejde sammen og styrke hinanden i at nå (fælles) mål.

Drøftelserne tager afsæt i en forståelse af, at man i et stærkt institutionsfællesskab med nogle, der måske er forskellig fra én selv, kan løse opgaver bedre end, man ville kunne alene. Emnerne fastsættes op til hvert møde og tager udgangspunkt i det, der er aktuelt.

### **Info**

- Facilitator: fobu's konsulenter  
Målgruppe: Ledere i fritidshjem og fritidscentre  
Pris: Gratis  
Sted: fobu kursuslokale, Enghavevej 31, 1., 1674 KBH V  
Tilmelding: [www.fobu/akademi](http://www.fobu/akademi) senest mandag d. 22. februar ift mødet d.1. marts – senest tirsdag d. 29. marts ift mødet d.6. april.

## Stærke institutionsfællesskaber

Netværksmøder for 0-18 års institutioner – fokus på fælles refleksion og dialog

*Mandag d. 25. januar 2016 kl. 9-11*

*Tirsdag d. 12. april 2016 kl. 9-11*

Netværket tager løbende aktuelle temaer op omhandlende eksempelvis målsætninger for samarbejdet i klynge- og netværksstrukturen, fokus på netværkskoordinatorfunktionen og dennes rolle, evalueringskriterier, netværk- og klyngeorganisering, pædagogisk teori og praksis m.m. Omdrejningspunktet er vidensdeling netværkets deltagere imellem til brug for løsning af de forskellige opgaver og udfordringer, institutionerne måtte have. I denne proces vil netværkets ressourcer og kompetencer inddrages til gensidig inspiration og glæde for mulige løsningsmuligheder.

Møderne bæres af et partnerskab hvor, institutionerne kan arbejde sammen og styrke hinanden i at nå (fælles) mål. Drøftelserne vil tage afsæt i en forståelse af, at man i et stærkt institutionsfællesskab med nogle, der måske er forskellig fra én selv, kan løse opgaver bedre end, man ville kunne alene. Emnerne fastsættes op til hvert møde og tager udgangspunkt i hvad, der vil være aktuelt for institutionerne at beskæftige sig med.

### **Info**

Facilitator: fobu's konsulenter  
Målgruppe: Ledere i 0-18 års institutioner  
Pris: Gratis  
Sted: fobu kursuslokale, Enghavevej 31, 1., 1674 KBH V  
Tilmelding: [www.fobu/akademi](http://www.fobu/akademi)  
senest torsdag d. 14. januar ift mødet d. 25. januar – senest torsdag d. 31. marts ift mødet d. 12. april

## Ledelse med mennesket i centrum

– innovativ ledelse og et bevidst fokus

*Onsdag d. 3. februar 2016 kl. 9-12*

Hvad skal nutidens og fremtidens ledelser i daginstitutionen fokusere på for at opnå succes i arbejdet er omdrejningspunkt for dette kursus. Den erfarne leder og debattør Stine Kart, der er leder af den selvejende børnehave Regnbuen i Brønshøj, vil sætte rammen og dagsordenen for kurset og give sit bud på vigtige perspektiver og elementer ift ledelse.

Blandt andet vil hun komme ind på hvordan en daginstitutionsstruktur og systematik kan skabe et læringsmiljø og en trivsel, der forhindrer ligegyldighed og stress. Fokus er på, at ting lykkes når, lederen tager ansvar og skaber gode vilkår for successer.

### Info

Oplægsholder: Stine Kart, leder af den selvejende børnehave Regnbuen i Brønshøj, København

Målgruppe: Ledere, souschefer, afdelingsledere

Pris: Gratis

Sted: fobu kursuslokale, Enghavevej 31, 1., 1674 KBH V

Tilmelding: [www.fobu/akademi](http://www.fobu/akademi) senest mandag d. 25. januar 2016

## fobu akademi kalender

### Kurser

Emne	Tidspunkt	Jan	Feb	Mar	Apr	Maj
Pædagogisk dokumentation	09.00 - 11.30	13, 26				
Bestyrelsens arbejde	17.30 - 20.30	13		9		
Stærke institutionsfællesskaber (0-18 års institutioner)	09.00 - 11.00	25			12	
Ledelse med mennesket i centrum	09.00 - 12.00		3			
Når alle bestyrelsens ressourcer sættes i spil	17.30 - 20.30		8			
Styrk børns sproglige udvikling	09.00 - 13.00		2, 9, 23			
Forældresamarbejde	09.00 - 11.00		24	16		
Stærke institutionsfællesskaber (Fritidsinstitutioner)	09.00 - 11.00			1	6	
Profiler din faglighed	09.00 - 11.00			2		
Stærke institutionsfællesskaber (Private institutioner)	09.00 - 11.00			8		25
For sans og samling	09.00 - 15.00			17		12



## Lad fobu arrangere jeres næste interne temadag

Det kunne være:

- Forældresamarbejde med succes
- Æstetik, rum og læring
- Vision - mission og værdier
- Narrativ organisationsudvikling
- Relationers betydning
- Iagttagelser af pædagogisk praksis
- Pædagogisk dokumentation

## Interne undervisere fra fobu



**Dorthe Filtenborg Merot**  
Pædagogisk konsulent

Telefon 3326 5661

Email [dfm@fobu.dk](mailto:dfm@fobu.dk)

Dorthe Filtenborg Merot er uddannet småbørnspædagog i 1993 og har Diplomuddannelse i ledelse fra UCC år 2014 samt taget Master Class i ledelse m.m. fra Ledernes Kompetencecenter. Har bred erfaring som leder igennem en lang årrække i selvejende og kommunale institutioner. Hun har blandt andet opbygget flere institutioner helt fra bunden af ud fra egne pædagogiske metoder og principper omhandlende børns spor, leg, læring og udvikling med særlig inspiration fra Norditalien (Pistoia) hvor, Dorthe har foretaget utallige studierejser. Hun har skrevet og udgivet flere bøger, artikler, antologier, pjecer m.m. omhandlende pædagogisk teori og praksis med en særlig optagethed omkring de pædagogiske læreplaner, dokumentation og evaluering samt rummets indretning og brug ift fokus på Det Gode Børneliv.



**Kirsten Birk Olsen**  
Organisationskonsulent

Mobil 5176 5656

Email [kbo@fobu.dk](mailto:kbo@fobu.dk)

Kirsten Birk Olsen er uddannet cand.scient.pol. fra 2002 ved Københavns Universitet og med 9 års erfaring indenfor institutionsdrift og kommunal forvaltning, har Kirsten Birk Olsen været i tæt samarbejde på både politisk- og driftsniveau med såvel kommunale som selvejende institutioner, særligt i forhold til økonomistyring, ledersparring, organisationsudvikling og koordination af kommunale tiltag. Hun har desuden lang erfaring som aktør i civilsamfundet, som hhv. frivillig i foreningslivet, som bestyrelsesmedlem i foreningsbestyrelse, i institutionsbestyrelse, skolebestyrelsen samt fagforeningsbestyrelse.





## Lokaleudlejning

### Det kreative værksted

Det kreative værksted tilbyder centrale, lyse rammer om kurser, workshops, events m.m.

I forlængelse af fobu's hovedkontor og kursuslokaler på Vesterbro, har vi indrettet to rum til kreative udfoldelser og pædagogisk læring.

Udover et værksted udstyret med pensler, maling m.m. er der også et tilstødende rum til fordybelse i teori og processer. Lokalerne kan benyttes af både ledere, pædagoger og personalegrupper - og man kan også leje rummene med eller uden konsulent. Ledernetværk, ledelsesteams og studiegrupper er også velkomne.

Hvis du er interesseret i at høre nærmere omkring det kreative værksted - eller er interesseret i at leje lokalerne til egne forløb/begivenheder – så skriv til [info@fobu.dk](mailto:info@fobu.dk)

#### **Pris:**

Leje pr. dag: 500 kr. for fobu medlemsinstitutioner og 1.250 kr. for ikke-medlemmer.

Kapacitet: 12 personer

NB: Lokalerne kan kun lejes sammenhængende

#### **Tilkøb:**

##### Værkstedsmaterialer

Prisen afhænger af hvad og hvor meget I skal bruge. Kontakt fobu for nærmere information.

##### Facilitering

fobu konsulent der faciliterer forløbet:

Kontakt fobu og hør nærmere om muligheder og pris.

##### Drikkevarer

Kaffe, the og postevand: 35 kr. pr. dag pr. deltager for fobu medlemsinstitutioner og 55 pr. deltager for ikke-medlemmer.

##### Forplejning

Kontakt fobu og hør nærmere omkring muligheder og pris.

NB: priser er ekskl. moms.

## Kursuslokale med udgang til tagterrasse

Kursuslokalet tilbyder centrale, lyse rammer om foredrag, kurser, workshops, events m.m.

Der er i lokalet to store whiteboards, en computer med tilkøbet storskærm, samt lydanlæg. Lokalerne kan benyttes af både ledere, pædagoger og personalegrupper - og man kan også leje rummene med eller uden konsulent. Ledernetværk, ledelsesteams og studiegrupper er også velkomne.

Hvis du er interesseret i at høre nærmere kursuslokalet - eller er interesseret i at leje lokalerne til egne forløb/begivenheder – så skriv til [info@fobu.dk](mailto:info@fobu.dk)

### **Pris:**

Leje pr. dag: 1.250 kr. for fobu medlemsinstitutioner og 2.500 kr. for ikke-medlemmer.

Kapacitet: 30 personer

### **Tilkøb:**

#### Lokaler og fuld forplejning

Ønsker I at fobu skal stå for hele dagsarrangementet koster det 350 kr. pr. person for let morgenbrød, frokost og eftermiddagsforfriskning, med tilhørende kaffe, the og postevand hele dagen.

#### Facilitering

fobu konsulent der faciliterer forløbet:

Kontakt fobu og hør nærmere omkring muligheder og pris.

#### Drikkevarer

Kaffe, the og postevand: 35 kr. pr. dag pr. deltager for fobu medlemsinstitutioner og 55 pr. deltager for ikke-medlemmer.

#### Forplejning

Kontakt fobu og hør nærmere omkring muligheder og pris.

NB: priser er ekskl. moms

fobu  
Enghavevej 31, 1  
1674 København V

Tlf. 3324 8100  
info@fobu.dk  
www.fobu.dk

**fobu**  **akademi**