fobu

Beretning 2018

fobu beretning 2018

Redaktion:
Anders Zorck, Dorthe Filtenborg Merot, Bitten Marx Jørgensen, Heine Frost Bøgsted,
Michelle Estelle Ringgaard Rivas og Pia Heilesen

Grafisk design og layout:
Heine Frost Bøgsted og Michelle Estelle Ringgaard Rivas

Fotograf: Michelle Estelle Ringgaard Rivas

Tryk: Frederiksberg Bogtrykkeri a/s

Oplag: 500 eksemplarer

fobu
Enghavevej 31, 1. sal
1674 København V

Tlf. 3324 8100
info@fobu.dk
www.fobu.dk

© fobu
Alle rettigheder forbeholdes.
Kopiering må kun finde sted, ved forudgående aftale med fobu.

Indledning 6
Børnene er de vigtigste 7
Den demokratiske dannelse 7

Året der gik 10
Det eksterne blik – fobus politiske arbejde 11
Kontakter, samarbejdspartnere og netværk 11
Kommunalvalg 2017 11
På den nationale bane – flere lovforslag m.v. 12
Det interne blik – intern udvikling, kurser, konferencer og netværk 13
Sekretariatet 13
Bestyrelsens fokus 13
fobu akademi 13
Netværk 14
Bestyrelseskonference og uddeling af Gerda Prisen 14
Børnenes Grundlovsdag 15
Danmarks Indsamling 2017 – mod børn der sulter 15
Medlems af- og tilgang 15

Hvor er vi på vej hen? 18
Fælleskabet er nødvendigt 19

Årsmøde 2018 22
Konferencen 23
Tema 23
Program 23
Praktisk information 23
Repræsentantskabsmødet 24
Dagsorden 24
Nuværende bestyrelsesmedlemmer 24
På valg til bestyrelsen 24

Tak 28
Tak til alle engagerede kræfter 29

Indledning

Børnene er de vigtigste

I 2017 har vi brugt megen tid og haft fokus på drøftelser med kommunerne i relation til de opgaver, hvor vi som paraplyorganisation støtter de selvejende og private dag- og fritidstilbuds interesser, vilkår og opgaveløsning. Vi har påvirket lovgivning gennem arbejdsgrupper og høringssvar. Vi har udbudt kurser, der støtter ledelser, bestyrelser og medarbejdere, og samtidig haft et løbende fokus på udvikling af servicen indenfor administrationsydelsen.

Det er i dag en selvfølgelighed i dagtilbuddene, at der skal praktiseres god pædagogisk ledelse og udvikling, god driftsledelse med orden i butikken samt dokumenteres praksis. Alligevel er der stadig større fokus på styring, trods gode intentioner fra kommunernes side om at drøfte visioner på området. En styring der på mange måder begrænser råderummet i dagtilbuddene – helt ned til børnene. Kan den megen fokus på styring være en konsekvens af konkurrencestatens krav om udvikling af børns og unges kompetencer, så de hurtigst muligt kan bidrage til samfundet? Det stiller øgede krav om test og dokumentation af netop børnenes kompetencer, og det synes som om, at det bliver glemt, at barndommen har en værdi i sig selv. Derfor må vi sammen fastholde og kæmpe for, at formålet er at skabe hele mennesker. Børnene er altid de vigtigste.

Direktør i Børns Vilkår, Rasmus Kjeldahl skrev i april 2018 en tankevækkende artikel i Altinget. Han skrev, at flere og flere børn og unge har det svært, og at det er et voksende problem i Danmark. Andelen af børn og unge, der får en diagnose, er mere end fordoblet på de sidste syv år, og ni procent af alle børn og unge havde en psykiatrisk diagnose i 2017. Ifølge Kjeldahl er de mange test og krav i skolen og på uddannelserne, årsagen til børnene og de unges situation, altså strukturelle problemer. Kjeldahl anbefaler, at politikere og embedsmænd slækker på de tiltag, der er sat i værk netop i konkurrencestatens iver for, at få de unge hurtigt gennem systemet med stærke kompetencer, men som i stedet presser dem. Vores dagtilbud og skoler bør fra første færd inspirere, motivere og ruste børn og unge til livet frem for at presse dem, så de taber pusten.

I "Master for en styrket pædagogisk læreplan" er det et positivt tegn, at der vægtes dannelse, et bredt læringsbegreb også med fokus på legens betydning, og at barndommen står beskrevet som havende en selvstændig værdi. Desuden at dagtilbudsområdet har fået øget politisk fokus de seneste år og ud fra forståelsen af, at tidlig indsats med gode pædagogiske læringsmiljøer kan give børn bedre muligheder resten af livet. Det politiske mod til at prioritere de vigtige økonomiske investeringer på området, så det rykker, har vi dog endnu til gode!

Den demokratiske dannelse

Ifølge forskningen om pædagogisk højkvalitet er personalets lydhørhed overfor børnene en meget betydningsfuld faktor. Derfor bør den pædagogiske rammesætning af børnenes muligheder for indflydelse, medbestemmelse og medinddragelse være et centralt fokusområde. Og det gælder både i forhold til indflydelse på regler og rammer, og i forhold til inddragelse af børns perspektiver på oplevelser, aktiviteter og hverdagsliv. Kort sagt handler det om, at de pædagogiske voksne skal skabe gode rammer for børnenes undring, eksperimenteren og refleksioner.

Set fra et børnerettet perspektiv er dag- og fritidstilbuddenes udvikling af børns og unges demokratiske dannelse noget af det væsentligste. Demokratisk dannelse er en proces, hvor børnene bl.a. gennem inddragelse og medbestemmelse bliver i stand til at se sig selv som en del af forpligtende fællesskaber. I det selvejende og private miljø skal vi derfor fastholde retten til at folde det bredere ud, end hvad kommunerne forsøger at begrænse det til. Vi skal eksperimentere med nye veje til gavn for demokratiet i dagtilbuddene gennem de selvejende og private dagtilbuds store forældreinddragelse og samspil med lokalområdet til glæde for det større fællesskab. En undersøgelse fra EPSI viste igen i 2017, at tilfredsheden hos forældrene er højere i de selvejende og private dagtilbud end i de kommunale. Trivselsundersøgelsen i København viste desuden, at det også gælder medarbejder- og ledertilfredshed. Så der er noget at komme efter. Derfor er det uforståeligt, at kommunerne forsøger at begrænse råderum og muligheder. Vi har noget at kæmpe for.

Året der gik

Det eksterne blik – fobus politiske arbejde
I fobu følger vi løbende de politiske dagsordener, der er på området både kommunalt og nationalt. Vi har derfor løbende været i dialog med forvaltninger og politikere i kommunerne både i forhold til konkrete sager og generelt i forhold til at forbedre rammevilkårene for både selvejende og private dagtilbud, herunder også mere frihed til lokalt at udvikle gode dagtilbud i samarbejde med forældrene.

Kontakter, samarbejdspartnere og netværk
For at kunne tale med væsentlige aktører i det kommunale landskab og med samarbejdspartnere, deltog fobu som en del af det politiske arbejde i KL's Børn & Unge Topmøde 2017. Der blev lagt op til udfoldelse og dialog under overskriften "Dannelse og uddannelse i det 21. århundrede". Med fokus på hele 0 - 18 års området, som også berører de selvejende og private dagtilbud samt de selvejende fritidsinstitutioner. På topmødet understregede Social- & Børneminister Mai Mercado, at dannelse skal være for alle børn, og at det derfor er vigtigt at sætte ind tidligt i barnets liv. Vi blev klogere på, hvordan vi kan tænke udvikling i forhold til at påvirke politisk og vi fik input fra den nyeste forskning med praksiseksempler. Den nye viden er blevet videreformidlet bl.a. gennem kurser i fobu akademi i nyhedsbreve m.v.

Også Folkemødet på Bornholm deltog fobu i for at skabe politiske kontakter og netværk. Ud fra antallet af arrangementer om dagtilbud kunne klart ses, at 0 – 6 årsområdet for alvor er kommet på den politiske dagsorden. Der blev drøftet tidlig indsats, gode læringsmiljøer, fritidstilbud efter folkeskolereformen, Heckman kurven og at tidlig indsats ikke kun gavner børnene, men også er en samfundsmæssig god investering. Der er dog stadig et stykke vej før den øgede politiske interesse hos både nationale og kommunale politikere for alvor betyder, at der også tør prioriteres og investeres markant i området. Men der er jo også en investeringstid på lidt flere år end de fire som politikerne er valgt på. Det kræver desuden markante og dristige kommunaldirektører til at formidle og fastholde budskabet. Derfor er en væsentlig del af fobus politiske arbejde at fortsætte med at sætte dagtilbud og fritidsinstitutioner, udfoldelsen af det gode børne- og ungeinstitutionsliv, og ikke mindst selvejet og de private dagtilbud på den politiske dagsorden.

Medio 2017 etablerede Altinget et Børn- og Ungenetværk, som består af udvalgte direktører, kontorchefer eller andre ledende personer med høj indflydelse i egne organisationer. Netværkets deltagere mødes 4 – 5 gange om året og har ud fra et tværfagligt syn et fælles fokus på Børne- og Ungeområdet, og til de enkelte møder inviteres nøgleaktører som politikere, lobbyister, eksperter m.v. I netværket deltager fobus direktør Anders Zorck for at fastholde det generelle forøgede fokus på småbørnsområdet på dagsordenen og i forhold til rammevilkårene for dagtilbud.

I oktober måned indgik fobu i et partnerskab med den politisk uafhængige tænketank DEA, som går på tværs af uddannelsesinstitutioner, service- og interesseorganisationer samt virksomheder. DEAs fokus omfatter nu også småbørnsområdet. Gennem partnerskabet giver og får fobu nye input og mulighed for at videndele, sparre og deltage i løsningen af forskellige problemstillinger, der knytter an til dag- og fritidstilbudsområdet. Gennem partnerskabet sidder fobu nu med ved bordet, når der drøftes forslag til indhold i analyser og undersøgelser, som DEA udarbejder. Resultaterne fra analyserne kan fobu sammen med DEA løfte videre til de politiske dagsordener på området.

Kommunalvalg 2017
På den politiske arena inviterede fobu i løbet af 2017 også til dialogmøder med politikere. I juni mødtes lederne fra de selvejende fritidsinstitutioner og politikere fra Børne- & Ungdomsudvalget i Københavns Kommune til dialog om blandt andet fritidsinstitutioners arbejde med at implementere fritidsreformen, 1:1 samarbejdet med skolelederne og politikernes visioner for Fremtidens Fritidstilbud. I september inviterede fobu alle forældre, bestyrelser og ledere i selvejende institutioner til valgmøde med politikerne fra Børne- og Ungdomsudvalget i København. Her blev der talt om politikernes visioner for dag- og fritidsinstitutionerne, selvejets succeshistorier samt hvilke udfordringer, de selvejende institutioner møder i dagligdagen i relation

til ikke at skulle styres på samme måde som de kommunale på de områder, hvor bestyrelse og institution bør have rum til lokal udvikling.

I november foregik selve kommunalvalget og det var vigtigt, at få sat selvejet på den politiske dagsorden. Derfor lavede fobu en kort film henvendt til politikere og andre interessenter. I filmen satte to institutionsledere, en pædagog, en bestyrelsesformand og fobus direktør fokus på de selvejende institutioners fordele samt udfordringer, og som politikerne forventes at være med til at rykke ved. Filmen blev sendt ud til samtlige politikere og Børne- og Ungedirektører mv. i de kommuner, hvor der er fobu tilknyttede institutioner, til relevante samarbejdspartnere og interessenter samt delt på de sociale medier.

På den nationale bane – flere lovforslag m.v.
I aftalen om "Stærke dagtilbud – alle børn skal med i fællesskabet" fra 9. juni 2017 mellem regeringen og partierne Dansk Folkeparti, Radikale Venstre og Socialdemokratiet var der forskellige initiativer, bl.a. at skabe bedre vilkår for private leverandører til at etablere og drive privatinstitutioner. Det afstedkom, at Børne- og Socialministeriet iværksatte et projekt med henblik på at skabe klarhed over, hvad der er et retvisende loft over den driftsgaranti, man skal stille som privat institution. Konkret skal udarbejdes en analyse som bl.a. ser på, hvilke udgiftstyper en garanti kan og skal dække. Ministeriet har valgt en ekstern leverandør - analyseinstituttet VIVE - til at udarbejde analysen, og der er nedsat en følgegruppe til projektet. Det forventes, at analysen er færdig og afrapporteret i slutningen af foråret 2018, så resultaterne kan anvendes som grundlag for videre politisk beslutning på området. I følgegruppen sidder fobus direktør Anders Zorck og fra fobus side er særligt lagt vægt på, at det afstedkommer en mere ensartethed i udregningen af driftsgarantien fra kommunernes side, samt at driftsgarantien kan nedsættes til en måned for alle kommuner.

Børne- og Socialministeriet sendte 21. september 2017 udkast med forslag til Lov om ændring af Dagtilbudsloven (Styrket kvalitet i dagtilbud, øget fleksibilitet og frit valg for forældre mv.) i høring. Lovforslaget består af to dele; forslag der skal styrke kvaliteten i dagtilbud, og forslag der skal øge fleksibiliteten for forældre med børn i dagtilbud. I fobu bød vi lovforslaget velkommen, og da vi som den eneste paraplyorganisation er selvstændig høringspart, skrev vi høringssvar med kommentarer til lovforslaget. I svaret havde vi særligt fokus på elementerne i den nye styrkede pædagogiske læreplan, som rummer vigtige perspektiver på indholdet i et godt børneliv. Fx demokrati og medbestemmelse i børnehøjde, FNs Børnekonvention, børnefællesskaber og overgange, fokus på udsatte børn, dannelse m.m. Desuden at legen - for første gang - er indskrevet som værende af central betydning for trivsel, dannelse, læring og udvikling hos barnet. Forskere og praktikere har længe påpeget legens værdi og betydning i forhold til udvikling af barnet. Desuden det eksplicitte fokus på læringsmiljøet, og at læring netop forstås bredt, så læringsforståelsen også omfatter de sociale, de emotionelle og de kropslige kompetencer ud over de kognitive. Og ikke mindst i synet på barnet, hvor det at være barn, tillægges en selvstændig værdi. Det er en af grundpillerne i fobus værdier og har været det fra starten i 1915. Så det var vi godt tilfredse med var kommet med. Vores svar havde selvfølgelig gennemgående fokus på øget forældresamarbejde samt på at forbedre rammevilkår for såvel de selvejende som private dagtilbud. Lovforslaget er fremsat til behandling i Folketinget fra ultimo marts 2018 og forventes at være færdigbehandlet og vedtaget til at træde i kraft fra juli 2018.

Sidst på året kom resultatet af flere års arbejde med bl.a. vores revisor (i forhold til institutionerne) BDO, for at sikre selvejende og selvejende private dagtilbud fra at blive skattepligtige. SKAT har i de seneste år udvist en stigende interesse i forhold til at selvejende dagtilbud skal være skattepligtige. Selvejende dagtilbud har ikke til formål at generere overskud, men der kan være behov for at spare op fx til en legeplads. SKAT mente, at der så skulle betales skat af overskud, selvom overskud kun kan anvendes til institutionens formål. Sidst i december 2017 blev loven vedtaget, så dag- og fritidstilbud, der er organiseret som selvejende (med enten driftsoverenskomst eller som privat), og hvis indtægter kun kan anvendes til institutionens formål, ikke er skattepligtige. En meget vigtig sejr i

forhold til de selvejende og selvejende private dagtilbuds rammevilkår.

Det interne blik – intern udvikling, kurser, konferencer og netværk

Sekretariatet

Jeres behov i institutionerne ændrer sig i takt med forandringer i strukturer på området. Det skal vi kunne matche, både med hensyn til systemer, ydelser og i vores service. Vi har derfor en løbende udvikling i gang, hvor det overordnede strategiord i år og i de kommende er: kvalitetsudvikling. Det gælder i forhold til at vi har fået flere nye dygtige kolleger i sekretariatet samt i forhold til at styrke samarbejdet mellem de enkelte team i fobu og skabe tættere sammenhæng i vores systemudvikling. I 2017 kom vi endelig efter lang tids udvikling i mål med det nye økonomistyringsredskab til institutionerne, som er en mere fleksibel og sikker udgave af det tidligere redskab. Der er i de første måneder af 2018 afholdt en række kurser i brugen af de nye redskaber.

Ledelsen i dagligdagen har siden juni 2017 bestået af IT- og Regnskabschef Heine Frost Bøgsted og Direktør Anders Zorck, som sammen med medarbejderne arbejder på at udvikle fobus service til jer i institutionerne. Dertil ikke mindst at imødekomme en øget efterspørgsel om hjælp og rådgivning i forhold til mødet med kommunerne, der ikke altid har forståelse og respekt for de kvaliteter, som selvejet og de private institutioner bidrager med.

Et særligt område med behov for hjælp er i relation til den nye persondataforordning. For at imødekomme kravene om persondatasikkerhed, har fobu i 2017 haft fokus på både behandling af egne processer og persondata i fobu, men også løbende orientere institutionernes om kravene. Der er lagt materialer i fobus dokumentkiosk, hvor man kan hente relevant viden, vejledninger og værktøjer til at komme i gang med processerne omkring arbejdet med persondata. Vi foretog desuden en spørgeskemaundersøgelse for at få føling med, hvor i processen institutionerne er. Dette så vi bedst muligt kunne tilrettelægge, hvordan vi kan støtte institutionerne til at blive klar til ultimo maj, hvor persondataforordningen træder i kraft. Det vil vi derfor arbejde meget mere konkret med i foråret 2018.

Sekretariatet har i årets løb været afsted på to internater med fokus på udvikling af vores interne samarbejde og kommunikation. Vi har med udgangspunkt i værktøjerne Insights Discovery set på, hvordan vi i det daglige kan forstå hinanden og forme et fælles sprog for samtale, tilbagemelding og udvikling.

Bestyrelsens fokus

Bestyrelsen er sammensat af såvel institutionsrepræsentanter som udefrakommende medlemmer med andre kompetencer, erfaringer og netværk. Det giver en god blanding af kompetencer og blik på, hvad der sker både i institutionerne som de udfordringer på området, vi som paraplyorganisation skal medvirke til at håndtere. Et særligt tema har været på, hvordan vi fastholder fokus på de selvejende og private dagtilbuds kvaliteter for kommunerne, og hvordan vi bedst kan være med til at påvirke de udfordringer vi møder på selvejets og de private institutioners vegne i et kommunalt dagtilbudslandskab.

fobu akademi

Gennem hele 2017 havde vi i fobu akademi en bred vifte af forskellige kurser til både bestyrelsesmedlemmer, ledere, pædagoger og medhjælpere. Kurserne er målrettet medlemsinstitutionerne og mange er gratis for medlemmerne. Kurserne er imidlertid også åbne for ikke medlemsinstitutioner, dog mod betaling. Kurserne i fobu akademi knytter desuden an til de emner og artikler, der er i fobu medlemsbladene. Der tilstræbes en sammenhæng mellem bladets indhold, metoder og redskaber, der præsenteres på kurser, som foldes ud i eksempler i artiklerne i bladene. På kurserne folder fobus konsulenter emner og metoder ud, så kursusdeltagerne både får dem præsenteret og bearbejdet, og kan inspireres og rustes til at arbejde videre teoretisk og praktisk ude i institutionerne. Der er også kurser med eksterne oplægsholdere til gode medlemspriser, hvoraf flere af kursernes emner er udarbejdet efter opfordring fra institutionerne.

Vi evaluerer alle kurser, som viser en stor tilfredshed med kvalitet, indhold og form. Og selvom vi desværre siden

efterår 2017 har været ramt af en større energirenovering udvendigt på Enghavevej, og har måttet flytte flere kurser til andre steder, så er der pæn tilfredshed. Vi forventer at vi efter sommerferien igen kan anvende vores eget kursuslokale. På en skala fra 1-5, hvor 5 er det højeste, lød evalueringerne på kurserne i fobu akademi for 2017 i gennemsnit for hele året på:

- Kvalitet: 4,6
- Form: 4,5
- Relevans: 4,8
- Fysiske rammer: 4,4

I nogle af evalueringerne i 2017 sagde kursusdeltagere bl.a.:

"Som altid et spændende og vedkommende kurser. Det giver mig inspiration og lyst til at arbejde/reflektere med/over praksis."

"Det er dejligt, at kurserne er gratis. Det giver mulighed for større medarbejderdeltagelse."

"God veksling mellem teori og praksis. Det er rart at få lov til at afprøve de forskellige metoder."

"Alle medarbejdere har været afsted på fobu akademi. Jeg synes, at de i fobu har fingeren på pulsen."

Vi opfordrer til, at endnu flere institutioner orienterer sig om kursustilbuddene. Og vi ser gerne flere ledere komme til de ledermøder, der er på tværs af 0 – 10 års området og på tværs af kommunegrænser. Det er en god mulighed for at møde lederkolleger fra andre institutioner og kommuner, og drøfte de temaer der sættes på dagsordenen af både fobu og lederne.

Netværk

Også gennem 2017 har vi løbende støttet udviklingen og udfordringerne i de enkelte netværk. Særligt i København, hvor vi har afholdt flere møder for alle i selvejende netværk bl.a. med input fra arbejdet i konkrete netværk, og for at drøfte indhold og proces i forhold til Børne- og Ungdomsforvaltningens evaluering af netværket. Dette i forhold til om forvaltningen finder om netværkene fungerer tilfredsstillende. I fobu har vi fortsat fokus på at støtte alle institutioner i deres udvikling af stærke institutionsfællesskaber, uanset om det er selvejende klynger, selvejende eller private netværk, selveje områder m.v.

Bestyrelseskonference og uddeling af Gerda Prisen

I oktober 2017 satte vi fokus på vigtigheden af et godt bestyrelsesarbejde med en bestyrelseskonference, som blev afholdt i smukke rammer på Nationalmuseet. Her hørte bestyrelsesmedlemmer og ledere aftenens oplægsholder Stine Bosse, som inspirerede med sin store viden inden for bestyrelsesarbejdet. Fx om hvilke formalia det er vigtigt at have styr i bestyrelsesarbejdet, og om de respektive roller, opgaver og forventninger til hinanden er klare, afstemte og respekterede, og særligt vigtigheden af samspillet mellem leder og bestyrelsesformand som omdrejningspunktet.

På Nationalmuseet var også overrækkelsen af fobus pædagogiske pris Gerda Prisen. Den blev uddelt af fobus protektor Grevinde Alexandra og gik til børnebogsforfatter Lotte Salling, som modtog prisen for sit store engagement og evne til at skrive bøger, der inspirerer børnene og sætter fokus på børnenes sproglige samt kropslige udvikling med masser af rim, remser, sang og bevægelseslege i en imponerende række af børnebøger, som er at finde i mange institutioner. Det var en glad Lotte Salling, som

modtog prisen og i hendes takketale fik hun inddraget hele salens i bevægelseslege til stor morskab og begejstring for alle.

Børnenes Grundlovsdag

For 22. gang blev Børnenes Grundlovsdag i juni afholdt i hele Danmark. Temaet for 2017 grundlovsdagen var "Børns rettigheder". Rundt omkring var der derfor masser af aktiviteter, som satte fokus på børns rettigheder, så alle aldersklasser kunne være med. I København deltog ca. 800 børn med følge af pædagogiske voksne fra både vuggestuer, børnehaver, fritidsinstitutioner og skoler, og alle var mødt op med højt humør.

fobu er aktiv i både planlægningen og afholdelsen af Børnenes Grundlovsdag med vores pædagogiske konsulent Dorthe Filtenborg Merot. Hun var derfor at finde i Rettighedscaféen ved arrangementet i Hans Tavsens Park, København, hvor børnene havde mulighed for at fortælle, hvad de synes det gode børneliv er, og hvad de som børn har ret til. I cafeen pyntede børnene et rettighedstræ med farverige tegninger og udtalelser, som de senere på dagen overrakte til Folketingsmedlemmerne på Christiansborg.

Børn fra Fru Hedevig Baggers Børnehave, der er tilknyttet fobu, var inviteret ind på Christiansborg, hvor bl.a. statsminister Lars Løkke Rasmussen og de forskellige partiers børnepolitiske ordførere tog imod dem. Der var god dialog og politikerne viste oprigtig interesse, da børnene overrakte rettighedstræet og fortalte politikerne om deres syn på et godt børneliv. Særligt udtalelsen "En minister skal bestemme gode ting for alle børn" vakte opmærksomhed blandt politikerne.

Danmarks Indsamling 2017 – mod børn der sulter

Gennem hele fobus historie har DNA'et været at arbejde for at sikre børn gode vilkår. Det ser i dag meget anderledes ud end i 1915 år, hvor fobu blev stiftet og selv etablerede selvejende vuggestuer og børnehaver. Selvom arbejdet er meget anderledes i dag, er der stadig en særlig forpligtelse til at have øje for at hjælpe børn og familier i udsatte positioner. Vi må dog heller ikke glemme, at der er børn, som ikke lever under de vilkår, som de fleste børn i Danmark gør. Derfor støtter fobu Danmarks Indsamlingen. I 2017 var der fokus på sult, idet hvert andet dødsfald blandt børn under fem år i verden kan relateres direkte til sult. FN kalder det den største globale sundhedstrussel. Hvert år dør tre millioner børn af sult, hvilket svarer til et barn hvert 10. sekund. fobu donerede 10.000 kr. til Danmarks Indsamlingen i 2017.

Medlems af- og tilgang

Det er vigtigt, at fobu vedvarende har en størrelse, så vi både kan markere os på den politiske bane med henblik på at forbedre rammevilkårene for institutionerne og for at kunne støtte institutionerne administrativt, organisatorisk og pædagogisk i et helhedsperspektiv. Følgende institutioner er fra 2018 ikke længere medlemmer af fobu:

- Langhuset, Selvejende, København (kommunaliseret)
- Stærebo, Selvejende, København

Vi kan med glæde også byde nye medlemmer velkommen fra 1. januar 2018:

- Prinsessegårdene, Selvejende, København (1/7 2017)
- Vuggestuen Villakulla Aps, Privat, Frederiksberg
- Institutionen Lønneberg Aps, Privat, København
- Børnegårdene i Sundby, Selvejende, København

Hvor er vi på vej hen?

Fælleskabet er nødvendigt
Det vigtigste indsatsområde i 2018 er på ingen måde nyt, men ligger i forlængelse af det arbejde, vi allerede gør, og som vi gerne vil intensivere. Vi skal medvirke til at formidle de gode historier om det pædagogiske arbejde og de tiltag, der sker i de selvejende og private institutioner til både politikere og forvaltninger på børne- og ungeområdet i kommunerne. Vi skal desuden alle steder i vores egne netværk, i partnerskaber og med samarbejdspartnere skabe politisk kontakt, påvirkning, dialog og samarbejde. Særligt da vi i stigende grad oplever, hvordan selvejet er presset på sin grundlæggende organiseringsform med sit særlige fokus på lokal udvikling i tæt samarbejde med forældrene. De selvejende og private institutioner bidrager positivt på området og derfor vil vi stadig kæmpe for, at de kan være en vigtig og legitim del af den kommunale forsyning på børne- og ungeområdet. Dialog med kommunerne bliver derfor et fortsat vigtigt indsatsområde i 2018, så vi kan støtte dag- og fritidstilbuddene bedst muligt. Både de private og de selvejende.

Vi er imidlertid nødt til at være flere om opgaven, da fobu og fobus bestyrelse ikke kan løfte opgaven alene. Vi må derfor alle tage ansvar så både bestyrelser og ledelser er aktive på den vigtige opgave ude i institutionerne. Vi vil derfor arbejde videre på at få en større tydelighed og kendskab til selvejets kvaliteter iværksat så flere kender det og kan formidle det i mødet med kommunerne.

Det daglige samarbejde
Mere konkret målrettet dagtilbuddene vil vi fortsætte med at støtte netværksudvikling og de selvejende klynger. I forhold til fritidsinstitutionerne vil både netværket, og fokus på at få mere konkret indhold på 1:1 samarbejdet mellem skoler og de selvejende fritidsinstitutioner, være på dagsordenen. Desuden at sætte særligt fokus på indholdet i det særlige ved fritidspædagogikken.

Med forventet ikrafttræden pr. juli 2018 vil vi desuden fortsætte med at støtte dagtilbuddene i arbejdet med den nye styrkede pædagogiske læreplan, bl.a. med kurser i fobu akademi med fx fokus på leg og læring, dokumentation, evaluering og organisering af læringsmiljøet. Vi vil også fortsat formidle viden og forskning om børnenes trivsel, læring og udvikling med det gode børne- og ungeinstitutionsliv som omdrejningspunkt. I foråret vil vi også intensivere vores formidling af viden, værktøjer samt kursus til dag- og fritidstilbuddene i forhold til den nye persondataforordning. Vi vil gennem 2018 også fortsat have fokus på udvikling af vores systemer med henblik på den gode brugeroplevelse, og enkelthed og kvalitet i opgaveløsningen.

De to grundspor med selvejets og de privates værdi for kommunerne og udviklingen på området inden for organisering, ledelse og pædagogik vil derfor fortsat være vigtige pejlemærker for vores arbejde i fobu. Det samme gælder udviklingen af vores ydelser inden for administrationsbidraget. Vi fortsætter i 2018 med at indhente refusioner m.v. for dag- og fritidstilbuddene samt udarbejde lønaftaler inden for administrationsbidraget. Ligesom vi også fortsætter med prognosemøder. Vi forventer at udvikle lønsystemet, så indberetning bliver lettere og det kan håndtere fælles adgang for fobu og dag- og fritidstilbuddene til personalesager.

Vi glæder os til samarbejdet om at løfte den fælles opgave og det daglige samarbejde med jer.

Årsmøde 2018

Konferencen

Fredag den 25. maj 2018

Tema:
Faglig ledelse, læringsmiljø samt evalueringskultur i dagtilbud

Den kommende nye styrkede pædagogiske læreplan sætter fokus på faglig ledelse som omdrejningspunkt for det pædagogiske arbejde med læringsmiljøer af høj kvalitet samt opbygning af en evalueringskultur. Gennem tre inspirerende oplæg stiller vi skarpt på, hvordan bestyrelser og ledere i samarbejde kan sætte rammen for udvikling af den faglige ledelse om læringsmiljøets indhold, og anvende evaluering som redskab til at foretage faglige vurderinger.

PROGRAM

Formiddag	Eftermiddag	Aften
Morgenkaffe Hils på dine kolleger og få en bid brød	Faglig ledelse Søren Voxted, Syddansk Universitet	Vi mødes i lobbyen Ida Balling, fobu bestyrelsesformand
Velkommen til fobu årsmøde 2018 Anders Zorck, direktør i fobu	Pause Stræk benene med kage og kaffe	Middag
Evalueringskultur i dagtilbud Andreas Hougaard, Danmarks Evalueringsinstitut	Det børnecentrerede perspektiv i dagtilbudsledelse Margrethe Andersen, Professionshøjskolen UCC	Underholdning Natmad
Frokost	Afrunding på konferencen	

Praktisk information
Konferencen starter kl. 9:30 med morgenkaffe. Selve programmet starter kl. 10:00 og slutter kl. 16:00. Frem til aftenens program med middag m.m., der starter kl. 18.30, vil der være rig mulighed til at netværke, gå en tur, indkvartere sig på værelset, hvile sig eller reflektere over dagens input og meget mere.

Find programdetaljer for konferencen på www.fobu.dk.

Repræsentantskabsmødet

Lørdag den 26. maj 2018

Tema:
Ejerskab og samskabelse

Repræsentantskabsmødet er fobus højeste myndighed. Det er her vi mødes for at tale om det forgangne år og årene der kommer. Hvor er vi på vej hen, og hvad er mulighederne?

Programmet er fastsat i tidsrummet fra kl. 9:15-12:00 med efterfølgende sandwich to-go. Programmet er jf. vedtægterne som angivet neden for. Udover det formelle program vil vi på dette års repræsentantskabsmøde sætte fokus på dialog og inddragelse af fobus medlemsinstitutioner.

DAGSORDEN

1. Valg af dirigent
2. Beretning
3. Nye medlemmer og udtrådte medlemmer
4. Regnskabsaflæggelse ved kassereren
5. Budgetforslag og fastlæggelse af næste års kontingent
6. Behandling af indkomne forslag
7. Valg til bestyrelsen jf. § 7, stk. 1
8. Valg af suppleanter jf. § 7, stk. 1
9. Præsentation af evt. ildsjæle og fyrtårne jf. § 7, stk. 2
10. Valg af ekstern revisor
11. Eventuelt

Repræsentantskabsmødet slutter ca. kl. 12:00.

Som annonceret i fobu medlemsblad fra januar 2018 og fobu nyhedbreve skulle forslag til dagsordenens punkt 6, 7, 8, 9 og 10 sendes til bestyrelsesformand Ida Balling på info@fobu.dk senest torsdag den 26. april 2018.

Nuværende bestyrelsesmedlemmer:

- Ida Balling, formand
- Jens Pheiffer, næstformand og kasserer
- Lene Daugaard
- Merete Grave, lederrepræsentant
- Maiken Grønvall, lederrepræsentant
- Bettina Stryhn, lederrepræsentant
- Susan Mellin, suppleant leder

På valg til bestyrelsen:

Medlemmer

- Ida Balling
- Jens Pheiffer
- Maiken Grønvall

Suppleanter

- Susan Mellin

Du kan læse mere om bestyrelsesmedlemmer og suppleanter på www.fobu.dk.

Tak

Tak til alle engagerede kræfter

Til sidst vil vi sige stort tak til alle vores medlemsinstitutioner; til lederne, forældrene og de andre frivillige i bestyrelserne og til medarbejderne. I udfører et kæmpe og vigtigt arbejde, og gør en stor indsats for det gode børne- og ungeliv i institutionerne. Vi er stolte af, at kunne støtte jer i arbejdet.

Vi har også stor respekt for, at I trods travlhed prioriterer at være en del af det fælleskab, vi har i fobu. At I kommer til møder, til kurser i fobu akademi, til konferencer og læringsrum, hvor I bidrager i vigtige debatter og er med til at sætte en retning for fremtiden. Tak fordi I fastholder et blik for kvalitet, og for at kæmpe vedholdende for udviklingen af det gode børne- og ungeliv i de selvejende og private institutioner med det særlige, som de organiseringsformer, hver især kan.

Tak skal også lyde til fobus mange aktører, som politikere og embedsmænd, der spiller en vigtig rolle i vores arbejde. Ikke mindst de kommuner, hvor der er de største andele af fobu tilknyttede institutioner; København, Aarhus, Høje-Tåstrup og Svendborg Kommune. Men også tak til alle de øvrige kommuner, hvor der er fobu tilknyttede institutioner, og som vi derfor samarbejder med.

Tak til Børne- og Socialministeriet, Evalueringsinstituttet (EVA), Børne- og Ungdoms Pædagogernes Landsforbund (BUPL). Til vores samarbejdspartnere i Selveje Danmark, Tænketanken DEA og i de øvrige paraplyorganisationer Danske Daginstitutioner og Børneringen. Og hvor samarbejdet går lidt bredere, vil vi bl.a. nævne EPSI Rating Danmark i forhold til tilfredshedsundersøgelser på daginstitutionsområdet.

Tak til Heidi Friis fra Handlingsledelse for undervisning og støtte til vores udviklingsprocesser i sekretariatet, de eksterne undervisere i fobu akademi Laura Thatt, Fundraiser i Dansk Flygtningehjælp og Anja Marschall, adjunkt og ph.d. Derudover tak til Signe Bohm fra Danmarks Evalueringsinstitut og Henrik Hovgaard fra Future Navigator, som delte deres viden og inspirerede deltagerne på fobu årsmøde 2017. En stor tak til Stine Bosse som inspirerede institutioners ledere og bestyrelser på fobu bestyrelseskonference 2017 samt ikke mindst fobus protektor Grevinde Alexandra, som bød velkommen og overrakte fobus Gerda Pris 2017.

Endelig tak til vores samarbejdspartnere i forhold til de mere driftsrelaterede områder som revisionsselskaberne BDO og Ole Poulsen samt KMD, Vision People, Support IT, Anneberg Entreprise m.fl.

QATAR
AIRWAY