

# Program

**FOBU**  
ÅRSMØDE 2026

## Torsdag d. 21. maj

**9.30–9.45**

**Velkomst v. direktør Claus Thykjær  
og bestyrelsesformand Maiken Grønvall**

**9.45–11.30**

**Oplæg v. Søren Vøxted inkl. pause og dialog  
ved bordene**

Ledelse starter med en leder!

Det gælder også i daginstitutioner. Men ikke hvilken som helst leder; det starter med en pædagogfaglig leder!

Baseret på flere års forskning og undersøgelse blandt ledere af daginstitutioner, vil lektor Søren Vøxted fra Syddansk Universitet i dette oplæg indramme, hvad det er for krav og forventninger der er nu og fremover til de ledere der er i daginstitutioner.

Det at være pædagogfaglig leder er anderledes end at være leder indenfor mange andre velfærdsområder. Det er vanskeligt at opstille tydelige og målbare mål, og de processer der leder til børns trivsel, læring, udvikling og dannelse udspiller sig hele tiden forskelligt og i den konkrete situation. Det er den 'virkelighed' der vil være omdrejningspunkt for oplæg og spørgsmål til refleksion blandt deltagerne.



**11.30–12.00**

**Formalia før repræsentantskabsmøde**

**12.00–13.00**

**Frokost**

**13.00–14.30**

**Repræsentantskabsmøde og paneldebat**

**14.30–15.00**

**Kaffe og kage**

**Fortsættes næste side**



# Program

**FOBU**  
ÅRSMØDE 2026

## Torsdag d. 21. maj

15.00–16.30

**Oplæg v. Søren Holmgren**

### ***Alting handler om indstilling***

I mere end 20 år har Søren Holmgren delt sin viden og erfaringer om, hvordan man tager ansvar for sin egen hverdag. Nu bringer han denne viden direkte til dig med sit mest populære foredrag, som har inspireret tusindvis af mennesker verden over til at tage kontrol over deres liv. Der er garanti for gode grin og stof til eftertanke.

Foredraget stiller skarpt på, hvordan vi navigerer i en verden, der konstant ændrer sig, og på hvordan vi håndterer de mål og forandringer, vi ikke selv har valgt. Det handler om at vælge den rette indstilling og få det bedste ud af hverdagen, selv når livet kaster udfordringer i vores retning.



16.30

**Indkvartering**

17.00–18.00

**Løb og badning – og fyraftensøl på stranden**

19.00

**Drinks ved klaveret**

19.30

**Middag**

**Fortsættes næste side**



# Program

**FOBU**  
ÅRSMØDE 2026

## Fredag d. 22. maj

---

**8.30–8.35**

**Velkommen til dag 2 v. direktør Claus Thykjær og bestyrelsesformand Maiken Grønvall**

---

**8.35–10.00**

**Oplæg v. Dorthe Birkmose**

### ***Moralsk stress - når vilkårene er problemet***

Der er flere medarbejdere og ledere, der overvejer at forlade deres fag, end der er medarbejdere og ledere, der overvejer at blive. De forlader deres fag, fordi de elsker deres fag og derfor ikke kan leve med, at de bliver forhindret i at udføre deres fag på en måde, som de moralsk kan stå inde for.

Årsagen er altså moralsk stress.

Moralsk stress er en sund reaktion på arbejdsvilkår, der forhindrer professionelle i at arbejde. Det føles bare ikke sundt.

Moralsk stress mærkes som dårlig samvittighed, handlingslammelse og meningsløshed. Det ubehag forsøger man at fjerne med individuelle mestringsstrategier, som ikke kan løse problemet, som er de vilkår, der forhindrer medarbejdere og ledere i at arbejde fagligt forsvarligt. Lad os sammen se på de vilkår, der bør ændres.

---



**10.15–11.45**

**Oplæg v. Julia Lahme**

Julia Lahme taler i sit oplæg om, at menneskelighed bliver fremtidens vigtigste valuta i en verden præget af teknologi og kunstig intelligens. Hun understreger, at empati, nærvær og autenticitet er afgørende kompetencer i både ledelse og kommunikation.

Ifølge Lahme vil virksomheder, der prioriterer relationer og tillid, stå stærkere end dem, der kun fokuserer på effektivitet og data.

Hun peger på, at mennesker søger mening og ægte forbindelser i en digitaliseret hverdag. Oplægget er en opfordring til at sætte det menneskelige før det mekaniske.

---



**12.00**

**Tak for i år – sandwich to go**

---